

Izveštaj misije Mission Report

Twinning Project : BA05/IB/AG-01

Ime ekspeta:	
DR. BAMBAUER	
Aktivnost br.	Datum posjete: 13. – 15. 10.2008

1. Identifikacija

Preporuke za aktivnosti koje treba da budu poduzete

Radionica na temu:

“Kultura kooperacije u svjetlu postignuća obavljenih zadataka i napredak u javnim veterinarskim uredima u BiH.

Ciljna grupa: Specijalist, viša uprava i izvršno osoblje u BiH (Država, entiteti uključujući I Brčko Distrikt), javni veterinarski uredi.

Ključne riječi: Komunikacije, sukob vlasti, timski rad, upravljačke sposobnost i vještine, sukob vlasti, timski rad, sredstva za rad I sposobnost menadžmenta, promjena menadžmenta.

Teme:

- Diskusija i razumijevanje akcije i reakcije, prednosti I mane interakcije osoblja.
- Diskusija i razumijevanje uspjeha i ono što donosi svakodnevnica, projekti i željeni napredak.
- Reflektiranje i razumijevanje uloge tima
- Uvod u teorijske podloge uz poštivanje komunikacije, timskog rada I promjene menadžmenta
- Onemogućavanje osoblja za bolju radnu satisfakciju I motivaciju
- Podrška kooperaciji i izvršavanju zadataka Veterinarskih ureda u BiH.

Program: Praktični dio sa vježbama I teorijskom nastavom

2 puna dna, svaki dan 4 sesije od 60-90 minuta (09.00 to 10.30; 11.00 to 12.00; 13.30 – 15.00; 15.00 – 15.30)

Za 15 – 20 učesnika iz države I entiteta

Posjeta osobama:

- Mr. Sanin Tangovic, Zamjenik Direktora SVO
- Mrs. Zorana Mehmedbasic, specijalista za zdravlje životinja SVO
- Dr. Karoline Schollmeyer, RTA

2. Opis aktivnosti za vrijeme posjete

(A)

13.10.2008, **finalna prprema** of the jedinica radionice, finalizacija vježbi i prezentacija.

Program podrazumijeva miješane grupne vježbe i teoretsku nastavu vezanu za teme: komunikacija, sukob menadžmenta, timski rad I promjena menanta.

(B)

14.10.2008 radionica

Planirano je da radionica počne u 09.00 prije podne. Prethodnog dana najavljeno je između 15 I 20 učesnika. Sutradan u najavljeno vrijeme, 9.30 došlo ih je troje. Dogovorio sam sa RTA da početak radionice odložimo za 10.00.

Ekspertu je rečeno da- uprkos tome da se svi složili da se radionica održii- pozivnice su došle kasno ili im uopće nisu uručene. **Rekli su da komunikacija u uredima nije dobra i sl.** Bilo je mnogo pritužbi na komunikaciju i kooperaciju u uredima (interni vrh, država, entiteti). Ovo je uobičajno iskustvo za BiH I razlog što smo ponudili održavanje ove radionice.

Ekspert je objasnio RTA-u da je radionica predviđena za 15 do 20 osoba. Planirane praktične vježbe zahtijevaju održani broj učesnika. Suprotno nema efekta. Bez praktičnih vježbi i teoretske nastave nemoguće je da se shvati poenta radiance.

U pripremnjoj fazi radionice izraženo je tačno da se u BiH ne može provesti radionica ako joj ne nazoči najmanje 12 osoba.

U 10 sati samo sedam osoba je bilo prisutno na radionici. Jedna je otišla , jer je imala hitan sastanak , a druga je radionicu napustila neobrazloživši razlog. Preostalo je, na kraju 7 osoba. Do kraja dana taj bi se beroj , vjerojatno reducirao na 5, tako da to govori o smilu održavanja radionice drugi dan.

Situacija je okarakterizina kao nezadovoljavajuća I sramna

Ipak, nešto diskusije je vođeno o komunikaciji i konsekvencama međusobnog poštivanja i nepoštivanja u veterinarskim službama u Bosni i Hercegovini. Ekspert je dao uvod u temu radionice i počeo prezentaciju temom: " Socijalna interakcija u timovima i njene konsekvence."

Radionica je završila u 12.00 sa najmanjim brojem učesnika. Ekspert je objasnio svoju poziciju i rekao da workshop was closed at app. 12.00 having had a too less number of participants. The expert explained his position that he is not neće raditi pod ovim uvjetima.

(C)

Diskusije, brifing, izvještaj, 15.10.2004

3. Rezultati

REZULTAT 1

Finalna priprema radionice izvedena

REZLTAT 2

Prijekid radionice i zaključci

Od kada je predloženo da se planira 15 – 20 osoba , da bi manje od 12 bilo neefikasno za potreban okvir i za posljedicu bi imalo kraću radionicu i ne bi se desila bruka da na kraju ostanemo na jednoj osobi, kao što se desilo.

Tako da , u ovom slučaju, nije više postojala želja da se radionica održi ili je broj zainteresiranih bio mali. U oba slučaja, rezultati trebaju procjenu.

Ekspert je informiran da nije prvi put da je radionica "Twinning project-a" i BiH tretirana na ovakav način.

4. Naredni koraci

Vidi zaključke

5. Zaključak

(A) EU politika implementacije projekta u BiH može propasti zbog:

Uobičajne EU politike

(a) ako nešto ne funkcioniira, daćemo još novaca

(b) ako neko nešto ne razumije , poslaćemo više eksperata

To nije vrijedno, bar u slučaju BIH.

(B) Lokalne structure moraju snositi više odgovornnosti za uspjeke I neuspjehe u. Ponuda ili usuglašavanje događaja, projekata, seminara, radionica koje ne poštuju lokalne structure, neće omogućiti napredak, promjene, nego samo bacanje novca. Teme za koje nema interesanata ili napretaka treba da se izbace. Ekspert je radio I na veterinarskoj legislativi tijekom Twinning project-a I rezultati su bili slični. Lokalne structure nikada nisu preuzele aktivnosti . Konsekvenca je rezultat jednak nuli , baz samoodrživosti I konsolidacije.

(C) Trebalo bi pomenuti vrste događaja koje zahtijevaju brze pripreme eksperata , koje vrše kod kuće.

6.

7. Datim i potpis ekspert-a

ANKS

ANEKS

Prijedlog radionice

ANEKS 2

Program radionice